



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021



agence de
Développement
TERRES DE LORRAINE



Sommaire

p. 04

PÔLE CRÉATION

- p. 06 | Accompagnement et suivi
- p. 08 | Financement
- p. 12 | Hébergement
- p. 16 | Entreprendre autrement
- p. 18 | Animations collectives

p. 20

PÔLE DÉVELOPPEMENT

- p. 22 | Appui aux entreprises
- p. 26 | Promotion de l'offre foncière et immobilière

p. 30

PERSPECTIVES

Document édité par
**L'Agence de développement
Terres de Lorraine**

Conception graphique
Arnaud Codazzi & Co

Crédits photos
Mélanie PIERRAT (Ecole de Condé
Nancy) page 4
Antoine LAMBERT, Samantha WILVERT
(Ecole de Condé Nancy) page 19
Arnaud Codazzi
Maison de l'emploi
Agence de développement

Articles de presse
L'Est Républicain

Parole du Président

En 2021, l'activité économique nationale et mondiale a été bouleversée. Entre incertitude liée à la crise COVID et reprise mondiale forte, la France a tiré son épingle du jeu avec une croissance économique forte (+7% sur l'année).

Dans ce contexte inédit, le territoire et l'Agence de développement ont dû s'organiser pour répondre à plusieurs défis.

Tout d'abord, être en mesure d'accompagner les nombreux porteurs de projets souhaitant créer leur entreprise (+35% en Meurthe-et-Moselle). Ensuite, être capable d'accueillir les entreprises souhaitant s'implanter sur Terres de Lorraines, que ce soit dans nos pépinières pour les « jeunes pousses » que dans nos zones économiques pour les structures en plein développement.

Cette organisation a pris notamment une nouvelle dimension avec la création d'une agence économique à l'échelle des 13 intercommunalités du sud 54 pour couvrir désormais plus de 500.000 habitants. Lorr'up, c'est son nom, s'occupera désormais de l'attractivité, du suivi des entreprises existantes ou encore des filières métier. L'ADTL continue elle, de se concentrer sur son cœur de métier : l'aide à la création d'entreprise, la gestion des pépinières d'entreprises, le financement des entrepreneurs ou encore l'accompagnement de l'Economie Sociale et Solidaire.

Nous entendons, avec l'ensemble des acteurs du territoire, continuer de relever tous les défis du développement économique que nous impose la situation actuelle complètement inédite. En quelques pages, nous allons vous donner la possibilité d'apprécier nos capacités d'accompagnement.

Bonne lecture !



Hervé TILLARD,
Président de l'Agence de Développement Terres de Lorraine



PÔLE CRÉATION

Le cœur de métier de l'Agence de développement est l'accompagnement et le suivi individualisé des créateurs d'entreprises : aider les porteurs à faire murir leur projet, les orienter dans le choix de leur statut juridique, les éclairer sur les différents régimes fiscaux, les appuyer sur la construction de leur plan d'affaires et la définition de leur budget prévisionnel, les aider dans leur recherche de financement, les aiguiller vers les bonnes personnes ressources, etc. Telles sont les principales missions que l'Agence de développement délivre sur l'ensemble du territoire Terres de Lorraine.



agence de
Développement
TERRES DE LORRAINE

p. 06

Accompagnement / suivi

L'Agence de développement Terres de Lorraine accompagne les créateurs d'entreprises dans la structuration de leur projet, la maturation de leur plan d'affaires et la création effective de leur entreprise. Notre accompagnement est délivré en proximité sur nos permanences délocalisées et se décline en accompagnement simple ou renforcé en fonction des besoins des porteurs

p. 08

Financement

La Plateforme d'Initiative Locale « Initiative Terres de Lorraine » est l'outil de financement privilégié de l'Agence de développement. Adossée à l'Agence, Initiative Terres de Lorraine permet d'accompagner financièrement les créateurs et repreneurs à travers des prêts d'honneur à taux zéro. L'Agence mobilise par ailleurs l'ensemble des aides disponibles pour consolider les plans de financements des créateurs qu'elle accompagne.

p. 12

Hébergement

L'Agence de développement Terres de Lorraine fait partie de la trentaine de pépinières d'entreprises de la région Grand Est. Elle est certifiée AFNOR sur ces 4 sites de Neuves-Maisons (Centre Ariane), Allain (Agrinival), Ecrouves (pépinière du Génie) et Favières (Pépinière métiers d'art)

p. 16

Entreprendre autrement

L'Agence de développement porte depuis 2013, en partenariat avec le Conseil départemental de Meurthe-et-Moselle, le comptoir de l'économie solidaire Terres de Lorraine. Lieu d'information, de sensibilisation, de valorisation et de mise en réseau des entreprises solidaires, le comptoir concourt à la promotion et au développement de cette autre façon d'entreprendre.

p. 18

Animations collectives

La mise en réseau des acteurs économiques locaux, la création d'espaces de dialogues et d'échanges, sont aussi des déterminants de la compétitivité des territoires. Dans cette perspective, l'Agence de développement Terres de Lorraine contribue également à animer le tissu économique local en partenariat avec les réseaux d'entreprises.

ACCOMPAGNEMENT à la création d'entreprises

les+

- **Un accompagnement individuel** de qualité et sur mesure de l'idée à la création (conseil juridique, fiscal, social, business plan)
- **Des permanences délocalisées** sur Terres de Lorraine pour plus de proximité
- **Un suivi personnalisé**

Les Chiffres clés de l'accompagnement

NOUVEAUX PORTEURS DE PROJET



PROJETS ABOUTIS



EMPLOIS CRÉÉS



Depuis 1986, l'Agence est devenue un acteur incontournable de l'accompagnement de porteurs de projets à la création/reprise d'entreprise. Ancré localement sur son territoire, et disposant d'une bonne connaissance du tissu économique, l'Agence dispose d'un savoir-faire reconnu depuis de nombreuses années.

Les porteurs de projets bénéficient d'un accompagnement individualisé et personnalisé selon leur profil et leur projet.

Dans le cadre de ses services, l'Agence propose aux créateurs/repreneurs :

- La constitution d'un dossier Création d'activités
- L'établissement d'un plan d'affaires prévisionnel
- La recherche de financements, exonérations, aides et subventions...
- Une mise en relation avec les partenaires de la création d'entreprises
- Des conseils juridiques, fiscaux et sociaux
- Conseil dans la phase de lancement : investissements, recrutements...
- Aide à la recherche de nouveaux locaux
- Un suivi d'activité dans plusieurs domaines (suivi clients, gestion...) personnalisé

Ma clé des champs

fera sa préouverture sur le marché

Lise Arnould, habitante du Saintois a choisi d'ouvrir un magasin bio à Vézelize. Après dix années d'expérience professionnelle dans le recrutement, elle a ressenti cette « envie de retrouver les valeurs qui lui correspondent », c'est tout naturellement que l'idée d'un magasin bio a germé pour mettre en valeur les produits du terroir et de l'agriculture bio.



Article paru dans L'Est Républicain,
Le 08 octobre 2021

Produits alimentaires et cosmétiques

à travers une large gamme de produits passant des boissons comme le vin, la bière ou la limonade aux confitures, compotes ou tisanes. Mais pas seulement. Des produits cosmétiques, au lait d'ânesse, des huiles de massage entre autres côtoieront des charcuteries et fromages à la coupe, les fruits et légumes.

Aux gourmands, elle réserve un coin confiseries avec gâteaux, amandes grillées et chocolats.

Lise confectionnera aussi des paniers garnis et se prépare à sa pré-ouverture sur le marché samedi 9 octobre, de 9h à 12h.

Ma clé des champs ouvrira...

le mardi 12,

du mardi au vendredi de 10h à 12h30 et de 15h à 19h,

les mercredis de 15h à 19h,

les samedis de 9h à 12h et de 14h à 18h.

Créer son entreprise, CRÉER SON EMPLOI

En partenariat avec la ville de Toul dans le cadre de son « contrat de ville », l'Agence a menée sur 2021 une action spécifique sur le Quartier Prioritaire Politique de la Ville (QPV) de la Croix de Metz appelée « créer son emploi, créer son entreprise ».

Il s'agit d'accompagner le retour à l'emploi par la création d'activité économique en permettant au plus grand nombre d'avoir accès à l'information nécessaire et à l'accompagnement le plus adapté possible pour accompagner la réussite des projets des habitants.

Cette action se traduit par des permanences de rendez-vous individuels ainsi que par des animations collectives.



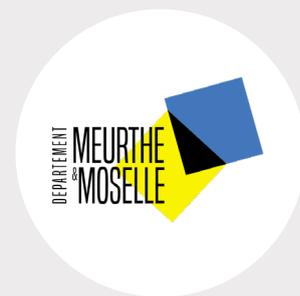
Résultats

- 2021 : **38 personnes accompagnées** lors des permanences à l'Espace Malraux au cœur du Quartier Prioritaire Politique de la Ville.
- **2 animations collectives** avec la participation de **34 porteurs de projets/partenaires**.
- **3 réunions emploi** pour permettre de faire le point entre acteurs sur des événements partagés autour de l'emploi et de l'insertion des habitants du QPV.
- Réflexion sur la mise en œuvre d'un forum de la création au cœur du Quartier Croix de Metz en 2022.

Accompagnement des travailleurs indépendants et porteurs de projets, allocataires du RSA

En 2021, l'Agence de Développement a été retenue sur 2 marchés lancés par le Conseil départemental de Meurthe-et-Moselle :

- L'accompagnement des bénéficiaires du RSA travailleurs indépendants dans le cadre d'un consortium avec ALEXIS, ALACA et l'ADIE.
- L'accompagnement des bénéficiaires du RSA créateurs d'entreprises.
- L'Agence est attributaire du marché depuis sa création et sa mise en œuvre sur le territoire Terres de Lorraine.



L'accompagnement des travailleurs indépendants BRSA

L'action proposée permet d'accompagner les allocataires du RSA au maintien, au développement ou à la cessation de leur activité.

Elle comprend les 3 missions suivantes : Une mission de diagnostic dont l'objectif est d'appréhender la situation financière, professionnelle, sociale et les attentes du participant, avec une approche globale touchant à la personne, au projet, et au territoire.

Une mission d'accompagnement qui doit permettre de mettre en œuvre un plan d'actions défini avec et pour le travailleur indépendant. L'accompagnement s'exerce ensuite dans le cadre de points réguliers de suivi de la mise en œuvre du plan d'action négocié avec la personne. En fonction des résultats obtenus, les rendez-vous sont aussi l'occasion de réorienter les démarches pour une meilleure atteinte des objectifs.

Une mission de veille pour des travailleurs indépendants identifiés comme autonomes dans la gestion de leur entreprise, mais nécessitant un suivi pour favoriser leur sortie du RSA.

Porté par le Conseil départemental de Meurthe-et-Moselle, le dispositif bénéficie d'un co-financement européen.

Chiffres clés

- **68** chefs d'entreprises accompagnés
- **14** Sorties positives (Départ en retraite, sortie du dispositif RSA, ...)
- **208** heures de réalisées

L'accompagnement des créateurs d'entreprises BRSA

L'action proposée permet d'accompagner les allocataires du RSA à la création d'entreprise du 2 Juillet 2020 au 31 Décembre 2021.

Elle comprend les 3 missions suivantes : Une mission de diagnostic dont l'objectif est d'évaluer la faisabilité du projet au regard de la situation du porteur de projet.

Une mission d'accompagnement amont qui doit permettre la mise en œuvre d'un plan d'actions défini et de structurer les démarches du créateur. L'accompagnement s'exerce ensuite dans le cadre de points réguliers de suivi de la mise en œuvre du plan d'action élaboré avec la personne. En fonction des résultats obtenus, les rendez-vous sont aussi l'occasion de réorienter les démarches pour une meilleure atteinte des objectifs.

Une mission d'accompagnement aval nous permet d'assurer un suivi d'activité sur les 6 premiers mois d'existence de l'entreprise dans la continuité de l'accompagnement amont.

Chiffres clés

- **44** porteurs de projets souhaitant créer leur entreprise
- **4** sorties positives (Création d'entreprise, retour à l'emploi,...)
- **245,5** heures de réalisées

Atelier Sensibilisation à la création d'entreprises auprès des demandeurs d'emploi

Depuis Octobre 2021, l'Agence de développement a mis en place des ateliers de sensibilisation à la création d'entreprise en partenariat avec Pôle Emploi Toul auprès des demandeurs d'emploi désireux de découvrir le monde de l'entrepreneuriat.

Ces ateliers sont nés du fruit d'une réflexion avec l'agence de Toul autour de l'envie d'entreprendre et sur les étapes clés d'un projet de création d'entreprise. Beaucoup de demandeurs d'emploi ont souvent des interrogations sur les différentes étapes et les dispositifs de soutien à la création.

Ces ateliers ont lieu 1 fois par mois en alternance à l'agence Pôle Emploi et dans les locaux de la Pépinière du génie. Ils mobilisent environ une dizaine de participants. Ces temps d'échanges permettent de s'informer sur les différentes étapes d'un projet de création d'entreprise de manière générale leur assurant d'avoir un premier niveau d'information avant de lancer leur projet et d'entamer des démarches.

L'action se poursuivra sur l'année 2022 à la même fréquence.



“ MME BIGEON PRISCILLA - MANDATAIRE IMMOBILIÈRE 3%.COM LORRAINE IMMOBILIER – BULLIGNY

Priscilla BIGEON a créé son activité de mandataire immobilier à Bulligny en Novembre 2021 sous l'enseigne 3%.COM.

Priscilla a toujours aimé le contact avec les clients, issue d'une formation commerciale elle a toujours été passionnée par l'immobilier, besoin d'indépendance, d'humain, d'accompagner les personnes dans leur projet de vie ou d'investissement, c'est pour cela qu'elle vient de se lancer dans cette nouvelle entreprise !

Dynamique, motivée, rigoureuse, Priscilla BIGEON saura vous conseiller dans le cadre de votre investissement futur ou de votre vente avec un

accompagnement global humain et personnalisé. Elle intervient sur le secteur du Toulouais avec des frais d'honoraires réduits mais peut également intervenir dans toute la Lorraine et départements limitrophes.

Vous êtes à la recherche d'un bien ou vous souhaitez vendre le vôtre, contactez-là.

Contact :

07 89 79 42 17 ou par mail
à priscilla.bigeon@troispourcent.com.
<https://www.troispourcent.com/priscilla-bigeon/1>
<https://www.facebook.com/3pourcentpriscillabigeon>

PLATEFORME INITIATIVE Terres de Lorraine

Le financement
au démarrage
d'activité

les+

- **52 projets d'entreprise expertisés**, pour lesquels **48** ont reçu un avis favorable de la part des experts du comité d'agrément
- L'association a réalisé en 2021 **des engagements records avec 408 K€** de prêts d'honneur sur ses fonds propres (+150% par rapport à l'année précédente) et **72 K€** sur les fonds BPI
- C'est aussi une année record du côté de l'emploi : **141 créations ou maintiens d'emploi**, c'est 3 fois plus qu'en 2020
- Effet de **levier bancaire de 8,5**

L'expertise initiale consolide le projet :

Au cours d'échanges approfondis avec le porteur de projet, la plateforme analyse avec lui la réalité du marché potentiel et l'ensemble du plan d'affaires envisagé, pour éclairer l'entrepreneur sur les forces et fragilités de son projet et préparer la demande de financement.

Le comité d'agrément valide le projet :

En recevant l'entrepreneur, le comité d'agrément valide l'adéquation personne/projet et initie une relation de confiance avec l'entrepreneur. Chaque comité réunit les compétences indispensables à l'évaluation d'un projet entrepreneurial et du besoin de financement : économiques, commerciales, financières et juridiques.

Le prêt d'honneur pour renforcer les fonds propres :

Le prêt d'honneur est un prêt à 0% fait au dirigeant afin de consolider son projet de création, reprise ou développement d'entreprise : constituer la trésorerie de départ et obtenir plus facilement un emprunt bancaire. Un bon niveau de fondspropres est essentiel dans la réussite des entreprises.

L'accompagnement pérennise l'entreprise :

Une fois l'entreprise créée, la relation établie avec les entrepreneurs se développe de plusieurs façons : suivi et analyse partagée de l'évolution, mise en place de parrainage...

48 entreprises soutenues

Le **Commerce** arrive largement en tête du podium des secteurs d'activité choisis par les porteurs de projet (36 %).

On retrouve ensuite :

- Les **activités de services (17 %)**,
- Les **activités agroalimentaires (15 %)**
- La **restauration (13 %)**.

Prêt d'honneur « Création »

- Montant : 1 000 à 10 000 € (jusqu'à 16 000 € sous conditions)
- Durée : 1 à 5 ans
- Différé : jusqu'à 6 mois

Prêt d'honneur « Croissance »

- Montant : 8 000 à 16 000 €
- Durée : 1 à 5 ans
- Différé : jusqu'à 6 mois

Chiffres clés ITDL



TOUL

Créateurs d'entreprises : les aides financières pour s'installer

Prêts d'honneur à 0 %, crédits avec l'association pour le droit à l'initiative économique (Adie)... Ces leviers pour lancer son entreprise sont pilotés par l'Agence de développement Terres de Lorraine. Laquelle suit individuellement chaque projet et propose des infos collectives.

Une casquette d'entrepreneur, Frédéric Noto rêvait d'en porter une. C'est fait. Grâce au soutien de l'agence de développement, le Gondrevillois, employé 15 ans dans le commerce, a conforté son projet professionnel : se lancer à son compte dans l'agencement intérieur en se spécialisant dans la pose de cuisines et de dressings. « Ma comptable, puis le banquier m'ont conseillé de m'adresser à l'agence de développement qui m'a épaulé dans toutes les aides possibles. » Son dossier constitué avec l'appui de Fernando Henrique, responsable plateforme Initiative Terres de Lorraine, puis après un pas-



Frédéric Noto a bénéficié d'un prêt d'honneur pour s'installer à son compte. Photo ER/Stéphanie MANSUY

sage devant une commission, l'accord de principe est tombé 72 h plus tard. Frédéric Noto a pu emprunter 5.000 € à taux zéro. Un coup de pouce venu compléter son prêt bancaire et assurer sa trésorerie. Depuis le 10 mars,

l'homme est donc à la tête de LM2F, enregistrée sous le statut de société par actions simplifiée.

Davantage de projets

Comme lui, les porteurs de projets sont de plus en plus

nombreux à frapper à la porte de l'agence de développement. Au sortir des périodes de confinement, leur nombre a même explosé. Mathilde Morizot, animatrice des pépinières, rapporte que, l'an passé, 350 projets ont été sui-

vis par le service, « et là, nous atteindrons les 450 à la fin de l'année ».

Cette semaine, la structure qui rayonne sur le pays Terres de Lorraine s'est jointe à l'association pour le droit à l'initiative économique (Adie) afin de mener une campagne d'info auprès de futurs entrepreneurs. Les deux partenaires sont complémentaires dans leurs offres et ce type de rencontre, instituée par l'Adie, revient chaque première semaine des mois d'octobre, février... et juin. Réunie sur le site André-Malraux, une quinzaine d'hommes et de femmes ont donc été sensibilisés aux diverses formes de financement possible : prêt d'honneur donc, mais aussi crédits plafonnés à 10.000 € proposés par l'Adie. Une assemblée de futurs chefs d'entreprises amenés à développer des secteurs plus divers les uns que les autres du modèle à la transformation de 2 CV, de l'épicerie à la boutique zéro déchet.

Stéphanie MANSUY

Article paru dans L'Est Républicain, le 07-06-2021

Accompagnement et financement 2021 sur Terres de Lorraine

Terres Toulaises

- 15 nouveaux porteurs de projet
- 49 emplois créés
- 15 prêts PFIL (124 500 €)
- 1 prêt BPI (7 000 €)

Colombey et Sud Toulais

- 10 nouveaux porteurs de projet
- 20 emplois créés
- 10 prêts PFIL (70 500 €)
- 5 prêts BPI (31 000 €)

Moselle et Madon

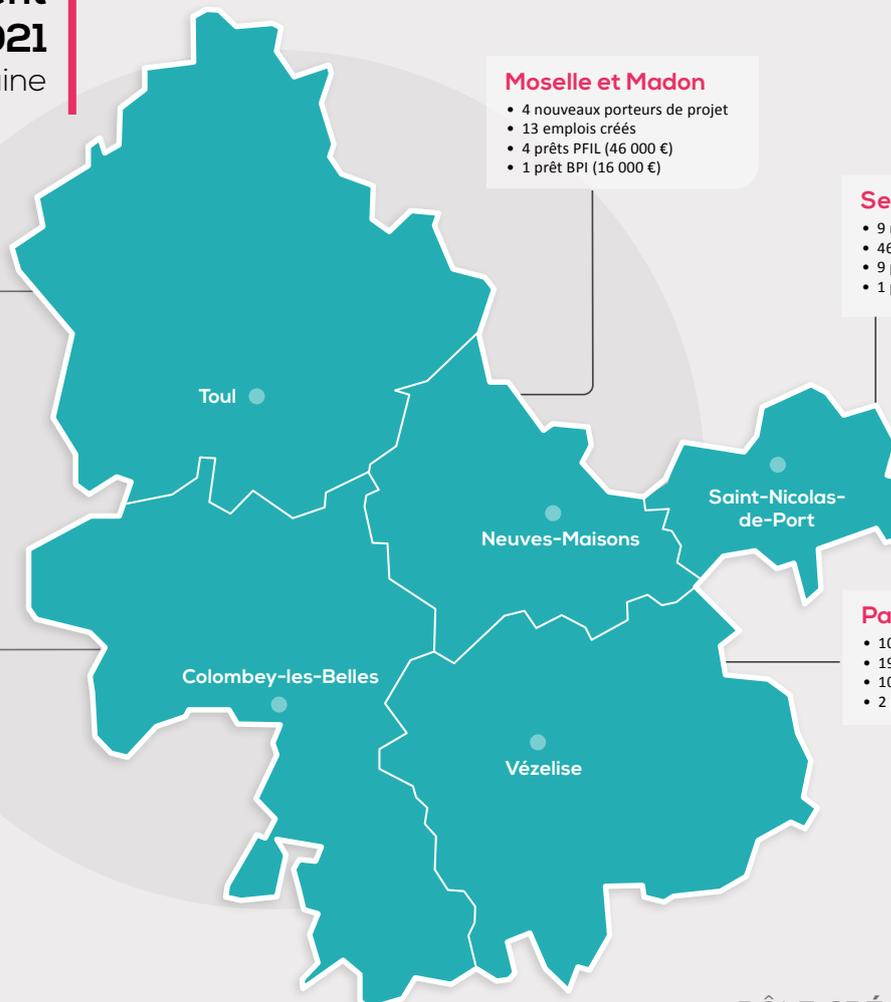
- 4 nouveaux porteurs de projet
- 13 emplois créés
- 4 prêts PFIL (46 000 €)
- 1 prêt BPI (16 000 €)

Sel et Vermois

- 9 nouveaux porteurs de projet
- 46 emplois créés
- 9 prêts PFIL (101 000 €)
- 1 prêt BPI (5 000 €)

Pays du Saintois

- 10 nouveaux porteurs de projet
- 19 emplois créés
- 10 prêts PFIL (66 000 €)
- 2 prêts BPI (13 000 €)



ENTREPRENDRE pour les jeunes

(Région Grand Est)

La Région souhaite accompagner et valoriser les jeunes porteurs d'un projet entrepreneurial (entreprises, structures de l'Economie Sociale et Solidaire, Start-ups...) par le biais d'une aide financière de **5 000 € maximum**.

Véritable **fonds d'amorçage**, ce dispositif soutient la créativité, l'innovation, l'autonomie des jeunes, développe le sens des responsabilités et permet de concrétiser leur projet de création d'entreprise.

Pour bénéficier de cette aide, le ou les porteurs de projet doivent le présenter devant **un jury**.

Les porteurs de projets vont ainsi tester leurs opportunités d'affaires en la mettant sous le regard de partenaires extérieurs.

Le projet doit être porté seul ou avec des associés (tous les associés doivent avoir moins de 29 ans) et doit faire apparaître un projet de création d'entreprise clair avec une perspective de créations d'emplois à moyen terme.

Sur l'ensemble des porteurs primés, 2 dossiers ont été accompagnés par l'Agence :

- **LA FABRIQUE DE L'OGRE**, Activité de créatrice verrière formée au CERFAV créée par Aline LA-ROCHE pour un montant de 5 000 €.
- **TIMEA PHOTOGRAPHIE**, Activité de photographe créée par Timéa CAYEUX à Allamps pour un montant de 5 000 €

Aide à la création dans le Saintois

Depuis 2013, la Communauté de Communes du Pays du Saintois s'est engagée pour le développement économique en octroyant une subvention pour les créations, reprises et développements d'entreprises. Cette subvention varie entre 300 et 1 500 € pour ce qui est de la création ou reprise et entre 200 et 1 000 € pour le développement en fonction de l'intérêt économique du projet pour le territoire.

Une aide à la création et rénovation d'hébergements touristiques de qualité est également proposée allant de 500 à 3 500 € en fonction du projet.

#Artisanat de demain

Le dispositif ARTISANAT DE DEMAIN porté par la Région Grand Est doit permettre d'aider les entreprises artisanales en développement à moderniser leurs outils de production en les inscrivant dans une démarche globale d'amélioration de leur performance et de leur compétitivité et en les incitant à intégrer de nouvelles technologies (artisanat 4.0). Il se décline selon 2 axes :

Axe 1 : Projets d'investissement : modernisation des outils de production et intégration de nouvelles technologies ou méthodes de production. Une subvention maximum de 30 % plafonnée.

Axe 2 : Projets de fonctionnement : aide au conseil et/ou soutien aux dépenses dites numériques. Une subvention maximum de 50 %.

- **La boulangerie VILLA**, Moselle et Madon
Anne VILLA
Boulangerie-pâtisserie
Montant de l'aide : 28 289 € pour l'achat d'une balancelle et d'une chambre de fermentation.
- **Est Carrosserie Services**, Moselle et Madon
Nicolas BARROYER et Aurélie MILLOIS
Carrosserie automobile
Montant de l'aide : 12 143€ pour l'achat d'une cabinet de peinture

ALLAMPS

Passion photo au quotidien pour la jeune Timéa

Elle est tombée très jeune dans le monde de la photo, qui en plus d'être sa passion, est devenu son gagne-pain. Dès son adolescence qui vient juste de se terminer, Timéa Cayeux, 19 ans, s'est orientée vers une carrière professionnelle.

Timéa Cayeux a commencé ses études au lycée privé professionnel N.D. de la Providence à Saint-Dié-des-Vosges. Elle a ensuite obtenu un BEP Photo avant de décrocher son Bac professionnel en alternance, avec mention, au lycée Jean-Mermoz à Saint-Louis (68). Actuellement, Timéa approfondit ses acquis au Centre Interprofessionnel de Formation d'Apprentis C.I.F.A de Mercurey (71) avec un BTM photo, un diplôme professionnel de la chambre des métiers. En parallèle, elle officie en alternance auprès du service photo de la mairie de Nancy.

« J'ai toujours aimé la photo et j'ai décidé de prendre les devants



A tout juste 19 ans, Timéa est déjà une jeune photographe indépendante.

pour faire en sorte que cela devienne mon métier. Avec le soutien indéfectible de l'Agence de

Développement Terres de Lorraines à Allain, j'ai décidé de créer mon entreprise au début de

ma dernière année d'étude. Cela me permet de m'implanter jusqu'à l'obtention de mon diplô-

me », explique la photographe dans les « Tablettes Lorraines ».

Par son dynamisme naturel, la jeune entrepreneuse de 19 ans a déjà réalisé de nombreuses prises de vues. Grâce à son objectif, elle fixe indélébilement et avec intérêt, les purs moments de bonheur et les souvenirs de ses clients autour d'évènements familiaux.

Dans son studio à Allamps

En extérieur, elle affectionne particulièrement les clichés pris en milieu social ou familial comme les anniversaires, les mariages, ou les baptêmes. Dans son studio allampoïse, qu'elle désire équiper davantage, elle stocke les moments festifs et les portraits de sa clientèle. « J'aime beaucoup les mariages, car les émotions ressenties lors d'une union sont celles à ne jamais oublier. La photographie dispose de ce pouvoir », annonce celle qui ambitionne de déplacer son studio chez ses clients dans leur environnement naturel familial.

Article paru dans L'Est Républicain,
le 07-04-2021

Toul et sa région

BULLIGNY

Guillaume Bach, l'ornithologue passionné en a fait son métier

Barbara PAUL-FOOS



Guillaume Bach, ornithologue et micro-entrepreneur en étude d'impacts environnementaux et ornithologiques. Photo ER /DR

Depuis un an, Guillaume Bach fait de sa passion son métier : l'étude des oiseaux. Après avoir participé au dispositif régional « Entreprendre pour les jeunes de 18 à 29 ans », il est à la tête de sa micro entreprise d'études d'impacts dans l'environnement et l'ornithologie. [...]

Article paru dans L'Est Républicain,
le 11-02-2021

HÉBERGEMENT

les+

- Une pépinière multisite proposant des solutions d'hébergement variées (bureau, atelier, laboratoire, salle de réunion et location temporaire) sur Neuves-Maisons, Allain et sur Ecrouves (site ouvert en 2021)
- Un service de qualité reconnu par la certification Afnorcertification AFNOR NF X 50-770
- Un accompagnement renforcé pour les porteurs de projets de la création à l'implantation
- La représentation et l'implication de l'agence au sein du Réseau Lorrain des Pépinières d'Entreprises

Pépinière d'entreprises multi-sites sur Terres de Lorraine

L'Agence dispose de 4 sites pépinières d'entreprises.

Un site historique au sein du Centre Ariane à Neuves-Maisons offrant un potentiel d'hébergement de 2 250 m² accueillant des activités tertiaires. Le bâtiment est propriété de la Communauté de Communes Moselle et Madon et la gestion quotidienne est déléguée à l'Agence.

Un site agroalimentaire à Allain créé en 2011 par la Communauté de Communes de Colombey et du Sud Toulinois d'une surface de 250 m². Le bâtiment dispose à la fois de bureaux mais également de 2 laboratoires.

Un site tertiaire à Ecrouves, ouvert depuis décembre 2017 propriété de la Communauté de Communes Terres Toulaines. Ce lieu de 1 000 m² réparti sur 3 étages a vocation à accueillir à la fois des entreprises en Centre d'Affaires et en Pépinière d'entreprises. L'Agence y assure des missions d'accueil les matins mais également l'accompagnement des créateurs.

Une Pépinière Métiers d'Art, ouverte en 2021 propriété de Communauté de Communes de Colombey et du Sud Toulinois d'une surface de 400 m² (atelier, bureau et show-room). L'agence assure une permanence ½ journée par semaine et y apporte une expertise sur la gestion et l'animation autour des métiers d'arts sur Terres de Lorraine.

Une pépinière d'entreprise est une structure proposant une offre complète en matière d'accompagnement, d'hébergement à des loyers bonifiés et de suivi d'activité.

L'hébergé dispose de services partagés tels qu'un photocopieur mutualisé, un accès à des salles de

réunion, l'affranchissement et le portage de son courrier à la Poste, et d'un accueil personnalisé. L'Agence organise régulièrement des animations collectives au sein de ces 4 sites pour permettre aux entreprises d'échanger et de se connaître.

Certifiée AFNOR NF Services depuis 2003, l'Agence souhaite assurer une qualité de services à tous les porteurs de projets accompagnés. Renouvelé dans cette démarche en 2015 à l'échelle du RLPE, l'Agence s'est même portée volontaire pour être site référent de la démarche mutualisée engagée.

L'activité de l'Agence s'appuie sur un référentiel métier établi nationalement selon plusieurs axes :

- Contribuer au développement économique d'un territoire
- S'assurer de la viabilité économique d'un projet
- Etre un lieu de vie
- Mettre à disposition les ressources optimisées
- Accompagner et aider à la décision
- Favoriser l'insertion dans l'environnement

Chiffres clés

Site de Neuves-Maisons

- 18 entreprises hébergées pour 85 emplois
- Taux occupation de 78.01 %

Site d'Allain

- 6 entreprises hébergées pour 9 emplois
- Taux occupation de 97.62 %

Site d'Ecrouves

- 14 structures hébergées pour 42 emplois
- Taux occupation de 87.64 %

Site de Favières

- 5 structures hébergées pour 8 emplois
- Taux occupation de 100 %

Politique de management de la pépinière & objectifs 2022

Objectif n°1

Développer l'offre et la pépinière sur l'ensemble des sites.

L'année 2021 a été marquée par la crise sanitaire. Les besoins des entreprises ont évolué et nous avons constaté une explosion du télétravail. Malgré tout, la période a été vécue différemment d'une entreprise à l'autre. Certaines ressentent le besoin de scinder la vie personnelle et professionnelle. Il faut donc faire la promotion des sites pépinières car il reste de la disponibilité sur chacun des sites au vue de l'année écoulée.

Bilan 2021 : Sur l'année 2021, 13 nouvelles entreprises ont été hébergées sur nos différents sites. L'ouverture d'un 4ème site sur Favières autour des Métiers d'Arts a permis l'hébergement de 5 nouvelles entreprises autour des métiers d'arts.

Objectif n°2

Assurer la promotion des hébergés.

L'intégration de nouvelles entreprises doit être l'occasion d'en assurer la promotion et de faire le lien sur le territoire. Lors de leur entrée, les entrepreneurs en pépinière sont interviewés et l'article fait l'objet d'une diffusion auprès des relais presses locaux et des hébergés pour favoriser leur accueil.

Bilan 2021 : La promotion des hébergés passe par un article de presse (Est Républicain, Tablettes Lorraines, Grain de Pays, ..). Chacun des nouveaux locataires a pu également se présenter lors d'animations collectives.

Objectif n°3

Ouvrir un site dédié aux métiers d'arts sur Favières

Terres de Lorraine est un territoire empreint de savoir-faire locaux. Avec la présence de 2 centres de formation : le CERFAV dédié au verre et le CPIFAC dédié à la terre. Fort de ce constat, et suite à l'arrêt de Kaléidosco au sein de la Maison des Artisans Créateurs, un travail partenarial s'est engagé pour créer une pépinière métiers d'artanimé par l'Agence.

Bilan 2021 : Un travail partenarial entre le CERFAV, la Région Grand Est, l'Agence, la CC de Colombey et l'association des artisans d'arts a permis l'ouverture d'un 4ème site pépinière autour des métiers d'arts à Favières. 5 nouvelles entreprises sont hébergées et ont pris pleinement possession des lieux. Cette action a été retenue dans le cadre des Pôles de Coopération pour Entreprendre initié par la Région Grand Est.

Objectif n°4

Maintenir le lien entre les hébergés et développer un service de qualité

Les hébergés sur les sites pépinières doivent garder le lien et rompre leur isolement. Il est important via des actions de pouvoir les mobiliser notamment via des réunions collectives, des permanences d'experts et autres actions.

Bilan 2021 : Suite à la crise sanitaire, les hébergés étaient en attente de participer à nouveau à des temps conviviaux sur chacun des sites. 26 animations collectives ont ainsi pu être proposées aux locataires et entrepreneurs du territoire.

Objectif n°5

Développement de partenariats pour apporter un service aux créateurs

Un accès à des experts doit être proposé aux hébergés. Pour offrir un service aux créateurs, il est important de développer des partenariats locaux pour faire de la pépinière un lieu incontournable autour de la création d'entreprise. La notion de lieu synergique prend donc tout son sens car le créateur peut avoir accès à toute l'information nécessaire sur un seul lieu.

Bilan 2021 : Un travail de rencontre avec les banques, les assureurs et les experts-comptables du territoire a permis de présenter l'action de l'Agence et de pouvoir développer le réseau des partenaires pour les entrepreneurs.

| | Réalisés 2021 | Objectifs 2022 | Remarques |
|---|---------------|----------------|--|
| Nombre de porteurs de projets accompagnés | 417 | 420 | |
| Nombre d'entreprises hébergées | 43 | 45 | |
| Nombre de nouvelles entrées | 13 | 5 | Ouverture d'un 4ème site de Favières en 2021 |
| Nombre d'animations collectives | 26 | 20 | |
| Taux de pérennité à 3 ans | 80 % | 80 % | |



RLPE

Réseau Lorrain des Pépinières d'Entreprises

Le Réseau Lorrain des Pépinières d'Entreprises regroupe les 9 pépinières de Lorraine réparties sur 18 sites. La surface totale d'hébergement en Lorraine est d'environ 30 000 m².

L'Agence depuis 2013, s'est fortement engagée et impliquée au sein du Réseau pour initier des projets communs et structurants pour les pépinières.

Ainsi sur l'année 2021, un certain nombre de chantiers ont été poursuivis dans la continuité de l'année 2020.

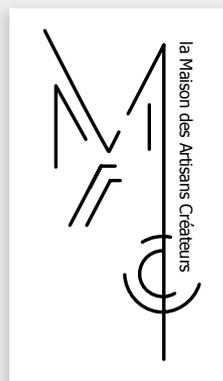
Le Réseau a organisé son Assemblée Générale en Novembre 2021 dans les locaux du CAREP à Pompey.

L'objectif étant de pouvoir amener une réflexion autour du modèle économique des pépinières d'entreprises et apporter de nouvelles actions communes.

Depuis quelques années, les modes de financements de l'outil Pépinière ont évolué et il paraît important de réaffirmer que l'hétérogénéité des pépinières créées sont aussi le reflet de l'histoire des territoires sur lesquels elles se sont construites et ancrées durablement.

Une réflexion va s'engager sur les prochaines années pour assurer la pérennité du modèle et de l'outil.

L'Agence fait également parti du réseau des Pépinières d'Entreprises du Grand Est.



Inauguration
d'un 4^{ème} site à
Favières spécialisé
Métiers d'art

La Maison des Artisans Créateurs

L'année 2021, a vu naître un nouveau tiers lieu des métiers d'arts créé en collaboration entre quatre professionnels de ces métiers, l'Agence de Développement Terres de Lorraine, la Communauté de Communes du Pays de Colombey et du Sud Toulinois, la Région Grand Est et le CERFAV. La volonté commune de proposer une solution d'accompagnement à tous ces métiers précieux au développement de la région a vu la création de l'association des artisans créateurs, en référence à l'histoire du lieu, et l'unique pépinière métiers d'art du Grand Est. Forts de leurs expériences, tous ces organismes travaillent aujourd'hui ensemble pour développer un parcours métiers d'art, solution indispensable pour la pérennisation de ces métiers.

Le lieu créé à l'initiative de la Communauté de Communes il y a une dizaine d'années avait pour vocation d'héberger des artisans céramistes. Puis une activité verrière la fait vivre durant cinq années avant de cesser son activité en 2019. Dans la logique de trouver des partenaires et de continuer de faire vivre ce lieu à l'empreinte Métiers d'Art, une prospection entre artisans a conduit quatre corps de métiers à se regrouper pour créer l'actuelle association de la Maison des artisans créateurs, nom originel du lieu.

Fort de son expérience en tant que pépinière d'entreprises multi-sites, l'Agence de Développement a souhaité apporter son expertise sur la gestion et l'animation d'un lieu totem autour des métiers d'arts sur Terres de Lorraine.

La présence d'organismes de formations reconnus formant des artisans d'arts, aussi bien dans le domaine du verre que de la céramique, nous a conduits à réfléchir à un outil permettant d'ancrer localement les professionnels des métiers d'arts se formant sur le territoire.

C'est ainsi que la pépinière métiers d'art a vu le jour en ce début d'année pour renforcer les liens entre les métiers et le territoire et pérenniser les actions de ce lieu.

L'association est quant à elle composée de **4 activités métiers d'art :**

- **Le travail du verre** et de l'ensemble de ces techniques par le biais de l'Atelier K, dirigé par Angèle Paris.
- **Le travail du bois** avec l'atelier de Sébastien Millot, sculpteur et ébéniste.
- **Le travail de la terre** prend vie dans les mains de l'atelier Satoyama, dirigé par Guillaume Parison. Céramique
- **Le travail de la paille** et du bois avec l'atelier de Sandra Bretaudeau, marqueteuse de paille.

L'entreprise **Drouotbat & associés** (travaux en maçonnerie générale et gros œuvre) a lui aussi installé son bureau au sein de ce bâtiment.

FAVIÈRES

Maison des artisans créateurs : le raffinement mis en avant

Le 1 de la rue des Potiers abrita d'abord, il y a une vingtaine d'années, des artisans potiers, puis ce fut au tour d'une coopérative de verriers intitulée Kaléidosco, qui vient de céder la place à quatre artisans.

Parmi les quatre artisans arrivés rue des Potiers, Sandra Bretaudeau est marqueteuse paille, Guillaume Parison céramiste, Sébastien Millot ébéniste-sculpteur, Angèle Paris verrier.

Chacun va travailler indépendamment, sous le même toit, constituant à la fois ainsi un tiers lieu à la dynamique partagée et une pépinière d'entreprises dont la gestion est assurée par l'Agence de Développement Terres de Lorraine, en étroite collaboration avec l'hébergeur, en l'occurrence la com'com du Pays de Colombey et du Sud Toulinois.

Diversité des objets

Ce samedi en fin d'après-mi-



Les personnalités ont souligné la qualité des créations.

di, à l'occasion de l'inauguration, les personnalités ont salué le travail des créateurs (ices) d'art qui touche au raffinement. Laurent Navés, sous-préfet de Toul, soulignant « la diversité des ob-

jets, leur rayonnement, des hommes et des femmes à la fois artistes, artisans, entrepreneurs. Et, surtout, des passeurs de relais, témoins d'un héritage ancestral alliant modernité et classicisme ».

L'exposition est ouverte encore ce dimanche 5 décembre de 10 h à 18 h, puis sur rendez-vous au 03 83 49 51 38, c'est aussi en cette période de très belles idées cadeaux à faire.

Article paru dans L'Est Républicain,
le 05-12-2021

PARTENAIRES

les+

- **Création d'un réseau de collaborateurs professionnels pour fluidifier le parcours du Porteur**

BE Est **entreprendre**

Be Est Entreprendre est un dispositif émanant du **SRDEII** pour soutenir les créateurs et repreneurs d'entreprises dans la globalité de leur parcours, que ce soit en termes d'accompagnement, de financement et de formation.

En 2021, la Région a souhaité refondre son dispositif de soutien à la création d'entreprise afin de dynamiser l'esprit entrepreneurial des porteurs de projets.

Le dispositif des Chèques Créa a vu le jour et permet de soutenir individuellement les porteurs de projets demandeurs d'emplois ou jeunes de moins de 30 ans, sur chacune des phases de leur parcours d'accompagnement et de suivi d'activités.

L'Agence a donc été labellisée par la Région Grand Est sur 2 phases :

- Préparation du projet (Accompagnement à la création)
- Suivi d'activités

Sur l'année 2021, ce sont **76 porteurs de projets/chefs d'entreprises** qui ont bénéficié d'un chèque Créa dans le cadre de leur accompagnement et/ou suivi d'activités.

Le dispositif a été reconduit et conforté sur l'année 2022.

Permanences partenaires

L'Agence a noué des partenariats sur Terres de Lorraine permettant aux porteurs de projets et/ou chefs d'entreprises de pouvoir avoir accès à un panel d'acteurs gravitant autour de la création/reprise d'entreprises. Ainsi

avec l'ouverture de la pépinière du Génie, une permanence d'experts a été mise en place et vient compléter l'offre de l'Agence.

4 structures interviennent régulièrement dans les locaux pour permettre de répondre à un problème de mobilité et apporter un service de proximité gratuit.

adie

Organisme de microcrédit pour les bénéficiaires n'ayant pas accès au financement bancaire traditionnel.

capentreprendre
Créons ensemble *votre activité*

Coopérative d'Activités et d'Emplois permettant à des porteurs de projets de devenir entrepreneur salarié.

BGE

Organisme d'accompagnement à la création d'entreprise - Prestataire Activ'Créa pour Pôle Emploi et sur l'accompagnement de public RQTH.

COHERENCE
PROJETS

Couveuse d'entreprise permettant aux porteurs de pouvoir tester leur activité.

pôle emploi

ALLOCACTIONS FAMILIALES
CAF
de Meurthe-et-Moselle

Pôle Emploi Toul Vandoeuvre, et CAF

Avec la mise en place du dispositif Be Est Entreprendre et le travail initié depuis quelques années avec le Département de Meurthe et Moselle sur le public bénéficiaire du RSA, il est devenu incontournable de travailler en partenariat et d'assurer une meilleure fluidité des parcours avec Pôle Emploi et la Caisse d'Allocations Familiales de Meurthe et Moselle.

Depuis l'année 2018, un solide partenariat avec Pôle Emploi Vandoeuvre et Toul a permis de maintenir et de développer le flux de porteurs mais également d'organiser des points réguliers sur les situations et l'évolution des porteurs. L'avis technique et objectif de l'Agence permet donc aux conseillers d'avoir un retour sur les orientations et leur permet de s'assurer de l'évolution du projet du demandeur d'emploi.

La CAF de Meurthe et Moselle fait également partie des partenaires de l'Agence avec le public BRSA. Ce partenariat innovant permet de répondre à un besoin des bénéficiaires et nous permet d'être réactifs face à des éventuels questionnements. Ce public dit « fragile » est souvent isolé face à toutes ses démarches administratives et n'appréhende pas les changements que peuvent entraîner une création d'activité.



Un travail main dans la main

L'ADIE et l'Agence de développement Terres de Lorraine travaillent en partenariat depuis plusieurs années, dans le cadre de l'accompagnement des porteurs de projet, pour un suivi complet, de la formalisation de l'idée jusqu'au financement. L'Agence de développement accueille dans ce cadre à la pépinière du Génie à Ecrouves une permanence de l'ADIE. Crépin Yahouedeou, conseiller

Adie, travaille conjointement avec Rachelle Cetoute, chargée d'accompagnement création.

Nous organisons régulièrement ensemble des ateliers collectifs sur la sensibilisation à la création et la recherche de financement en appui avec Mathilde Gobetti, animatrice pépinière multisite. Notre but apporter un accompagnement complet et de qualité. »

Travail collaboratif avec l'École de Condé

Depuis 2020 un travail partenarial s'est engagé avec l'École de Condé de Nancy notamment avec les élèves de la "Section photo" afin de proposer aux hébergés des 4 sites pépinières (Neuves-Maisons, Ecouves, Favières et Allain) des prises de vues semi-professionnelles en incluant 2 formats :

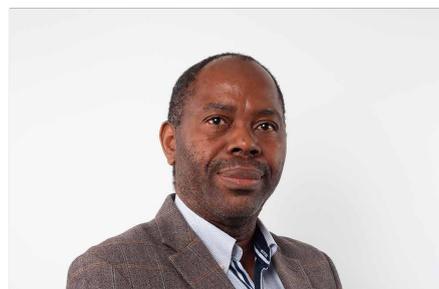
- un reportage des savoir-faire
- des portraits individuels ou des équipes.

Ces prises de vues ont ensuite été mis à disposition des locataires afin qu'ils puissent les utiliser à des fins professionnelles (Supports de communication, Site internet...).

Les retours ont été positifs de la part des hébergés et cette action a rencontré un vif succès.

Fort de cette première collaboration réussie, l'Agence a souhaité lancer un appel à candidature auprès des professionnels des Métiers d'art du Pays Terres de Lorraine afin de mettre en valeur les savoir-faire du territoire. Cinq artisans d'arts de Terres de Lorraine ont été sélectionnés et ont pu bénéficier de prises de vue et de tirages photos de leurs pièces.

L'objectif est de pouvoir valoriser ce travail dans des expositions à rayonnement plus important afin de faire la promotion du travail des élèves de l'École de Condé de Nancy et des savoir-faire de Terres de Lorraine.



école NANCY
de condé

— DESIGN & IMAGE

Cerfav

Centre européen de recherches
et de formation aux arts verriers



Une intervention au CERFAV dans la gestion d'entreprise

Durant l'année 2021-2022, l'Agence intervient auprès des stagiaires du CERFAV sur l'économie et la gestion d'une entreprise. L'intervention a lieu auprès des 1^{ère} année Créateur Verrier, 2^{ème} année Créateur Verrier et des Concepteurs-Créateurs. L'objectif étant de sensibiliser les futurs professionnels des métiers d'arts à la création et à la gestion d'une entreprise.

L'intervention en collectif est complétée avec des accompagnements individuels notamment auprès des concepteurs-créateurs qui ont vocation à créer et à travailler leur projet d'entreprises durant cette année.

Volume de 150 heures assuré sur l'année scolaire 2021-2022



COMPTOIR de l'économie solidaire

les+

- **Sensibiliser** les acteurs du territoire aux valeurs et aux résultats de l'économie solidaire
- **Promouvoir** la gouvernance démocratique, l'ancrage territorial, le développement durable et l'utilité sociale
- **Animer** un réseau d'acteurs et développer des outils spécifiques
- **Accompagner, valoriser et promouvoir** les structures et les actions solidaires

Financé par le Département et le Fonds Social Européen, Le comptoir de l'économie solidaire Terres de Lorraine est co-animé par le Département de Meurthe et Moselle et l'Agence de développement Terres de Lorraine.

AXE | Sensibilisation des acteurs du territoire

@ Mini-entreprises du Lycée Camille Claudel à Toul

L'objectif pour les élèves de BAC PRO Commerce était de modéliser un projet de création d'entreprise à travers une approche économique solidaire selon la méthode du « new business model canvas ». Ainsi plusieurs groupes ont travaillé sur différents projets

respectant les critères de l'économie solidaire.

Avec la période de crise sanitaire qui a démarré en 2020, et qui a perduré sur l'année 2021, l'action a été interrompue à cause notamment des confinements successifs.

L'action devrait se remettre en place dans les années à venir.

ZOOM sur l'accompagnement de l'entreprise NUTRYJU par Valérie FRAT

Valérie FRAT a un parcours dans le domaine de l'industrie pharmaceutique pendant plusieurs années avant de s'intéresser à la micronutrition. Elle a passé une certification dans le domaine afin de pouvoir donner de la crédibilité à son futur projet de création d'entreprise. Valérie Frat a lancé son activité dans la fabrication de jus nutritionnels pressés à froid dans son laboratoire à Allain. Elle a élaboré une gamme de jus bio JUKINAWA à destination de toutes les personnes souhaitant préserver leur capital santé. Le processus de fabrication permet de conserver intactes les vitamines. Basée sur le concept du manger équilibrer « 5 fruits et légumes/jour », le produit cible un marché de niche.

Depuis son lancement, les produits sont présents dans 13 magasins bio de petites et moyennes structures. La marque Jukinawa est référencée auprès d'enseignes nationales.

Les fruits et les légumes sont produits localement auprès de maraichers et producteurs locaux. Les jus sont donc produits en ultra circuits courts et extra frais pour

conserver tous les nutriments.

Ce commerce a postulé sur le dispositif LEADER auprès du GAL Terres de Lorraine car il rentre complètement dans les objectifs fixés par le territoire.

Sur l'année 2021, le comptoir de l'économie solidaire a accompagné 26 projets individuels et collectifs.

TOUT | Elle mise sur les bienfaits des jus de fruits et légumes frais

SA SECONDE VIE PROFESSIONNELLE, Valérie Frat a décidé de consacrer à la préparation de jus qu'elle élabore en mélangeant légumes, fruits, graines et aromates. Sa toute jeune société, Nutryju, est née en janvier, durant la pandémie. Une période pas simple pour prendre son envol.

Il n'y a pas trentesix solutions pour convaincre des clients ou de futurs distributeurs de proposer des « jus santé » à base de légumes, fruits, aromates et graines... Il faut leur faire déguster. A cet exercice, Valérie Frat se plie volontiers. Le 28 mai, elle sera à l'épicerie Lorn'bio, à Toul, pour faire goûter sa gamme baptisée « Jukinawa ». « En hommage à l'île d'Okinawa, au sud du Japon, où les habitants vivent centenaires », détaille la créatrice de quatre premières recettes aux couleurs flashies et aux noms rigolos : miss au green, l'antirouille... Toutes combinées de savants mélanges de cinq à dix ingrédients. Exemple avec ce breuvage orangé à base de pomme, carotte, orange,



Valérie Frat a baptisé ses préparations « Jukinawa » en hommage à l'île d'Okinawa, au sud du Japon, où les habitants vivent centenaires. Photo ER/Stephanie MANSUY

exception faite de l'ananas et des agrumes. A savoir qu'entre 800 g et 1 kg de matière première sont contenus par bouteille proposée dès 10,50 €. **Broyer lentement les fibres sans les chauffer** Valérie Frat est née il y a 57 ans à Dijon et vit en Lorraine depuis une trentaine d'années. Dans une autre vie professionnelle, elle était visiteuse médicale, avant d'amorcer un premier virage vers la nutrition, la phytothérapie et les compléments alimentaires. Un second tournant, plus marqué, cette fois, l'a amenée à se former une année en micronutrition à

Montpellier avec Jérôme Manetta. En parallèle, laquinquaplancha déjà sur la création de sa société avec l'appui d'Amélie Freilhuber, de l'agence de développement Terres de Lorraine. Et Nutryju est né, un beau matin de janvier 2021. Une société basée, pour l'instant, à la papeterie d'entreprises d'Allain, sur la zone En Prave, où Valérie Frat loue un atelier. Une pièce en longueur, carrelée, où trône son extracteur à froid. Cet équipement de pro, tout inox, est équipé d'une double vis pour broyer lentement et sans chauffer les fibres de fruits et légumes crus. Recueillis, puis plus ou moins filtrés, les jus sont mis en bouteille. Sans autre conservateur que le citron, ces cocktails se consomment dans les 72 heures, et maxi dans les 6 jours. C'est pourquoi, Valérie Frat produit d'après commandes passées sur son site (www.jukinawa.fr) et compte proposer ce même service dans des commerces bio. D'où des dégustations au préalable car elle en convient : « Je fais des recettes que j'apprécie, mais ne plaisent pas à tous. » **Stéphanie MANSUY**

Article paru dans L'Est Républicain,
le 18-05-2021

AXE | Animation d'un réseau d'acteurs et création d'outils

@ La démarche Start-up de territoire



Face aux défis majeurs et complexes de nos sociétés, les solutions de demain passeront par la mobilisation de chacun et la capacité

des citoyens à inventer collectivement des réponses nouvelles.

La démarche Start-up de territoire permet aux citoyens de pouvoir exprimer une envie, une idée et/ou un projet qu'il souhaite voir émerger à proximité chez lui.

Start-up de Territoire a vocation à décloisonner, mettre en mouvement, inspirer les acteurs d'un territoire et accompagner la concrétisation de projets entrepreneuriaux porteurs de solutions et à fort impact dans les secteurs de demain : énergie, transports, agriculture, économie circulaire, etc.

La Meurthe et Moselle via le Conseil Départemental et l'ensemble des acteurs en lien avec l'économie sociale et solidaire est territoire pilote à compter de 2019.

L'objectif étant d'essaimer un maximum la démarche dans divers instances locales pour permettre l'organisation d'un grand événement regroupant environ 700 citoyens.

Avant cette manifestation, est organisé sur le territoire de la Meurthe et Moselle des ateliers de captation d'idées pour pouvoir alimenter les projets lors de cette soirée.

L'année 2020 et 2021 a permis de pouvoir s'immerger dans cette démarche et de pouvoir devenir ambassadeur avec plusieurs partenaires.

Des ateliers d'idéation ont été organisés en visio sur 2021 et des ateliers ont été organisés dans le cadre du Pôle de Coopération pour Entreprendre financé par la Région Grand est avec des jeunes de la Mission Locale.

@Promotion du dispositif LEADER

L'Agence de Développement Terres de Lorraine travaille en étroite collaboration avec le Pays notamment sur la promotion du dispositif LEADER auprès des structures privées entrant dans son champ d'intervention.

Les structures souhaitant solliciter un soutien doivent répondre à 4 critères : Lien social, Ancrage local, Avoir une réelle activité économique, Développement durable/Valorisation des ressources locales. Les activités entrant dans le champ d'intervention de LEADER sont le plus souvent des structures accompagnées dans le cadre du comptoir. Ainsi sur l'année 2021, 6 entreprises ont été positionnées

AXE | Valorisation et promotion des structures solidaires

@Presse locale

Pour les projets individuels, des articles de presse sont parus de manière individuelle afin de faire la promotion des structures ESS du territoire.

MONT-L'ÉTROIT

Les bergamotes Aux portes d'or « made in Mont-l'Étroit »

Depuis 1951, la confiserie nancéienne Aux portes d'or confectionne des bergamotes authentiques, avec des produits naturels. Désormais aux mains de Frédéric et Carmen Paul-Cavallier, la petite entreprise s'est installée dans le village avec l'envie de participer au développement du patrimoine local.

Qui imaginerait que de véritables bergamotes de Nancy se préparaient, avec tout le savoir-faire traditionnel, au cœur du village, en pleine campagne ? Prenons la peine de pousser les portes de cette jolie bâtisse signalée par l'inscription « Aux portes d'or ». Une odeur suave de fruit cuit nous saisit et nous projette dans notre enfance, quand nos grands-mères cuisaient leur confiture. Baignée dans cette ambiance sucrée, la curiosité pousse à en savoir plus.

Marque de 1951

C'est en 2017 que Frédéric et Carmen Paul-Cavallier, dans le cadre d'une reconversion professionnelle, reprennent une ancienne marque de bergamotes appelée « Aux portes d'or », née en 1951. Un tournant de leur vie active guidé par le désir de transmettre des valeurs, de revenir à « quelque chose de vrai », de donner du sens à leur activité.

Au départ installés à Nancy, où ils apprennent tout le savoir-faire nécessaire, ils manifestent rapidement le souhait de s'installer à la campagne. Tout se fait alors vite. Déjà parents d'une petite Célestine, ils achètent une maison à



Les carrés de bergamote refroidissent sur une plaque de pierre dure (« le marbre ») avant les phases de tamisage et d'emballage.

Mont-l'Étroit en juillet 2019, juste à temps pour que leur deuxième enfant, Antoine, naisse, le 1^{er} août. La production commence dès septembre. Le pari est lancé.

Chacun a ses missions propres et c'est Carmen qui produit les bonbons, étape par étape. En premier lieu, « on mouille le sucre », puis on le porte à ébullition avec du glucose et on ajoute de l'essence naturelle de bergamote. On refroidit cette pâte sur un sys-

tème de table froide alimentée en circuit fermé par de l'eau de source de leur jardin uniquement. Carmen reprend la pâte encore chaude et la dépose sur l'une des plus vieilles machines : la « rouleuse ».

À l'Hôtel du Louvre

Elle découpe alors des cylindres, qui passent ensuite dans des moules d'époque où se forment les petits carrés de bergamote à la forme si spéci-

fique. Séparées à la main, les bergamotes attendent ensuite leur papillotage. C'est une machine de 1956, comme ses congénères d'époque, qui procède à l'emballage individuel de chaque bonbon. Petite particularité : ces papillotes sont entièrement biodégradables. Les bonbons sont prêts à être distribués. On les trouve comme cadeau de bienvenue dans le dernier né des hôtels de luxe de Paris, l'Hôtel du Louvre, avenue de l'Opéra.

3 Contribuez à faire grandir votre projet

2 Participez à la construction des projets lors de la grande soirée créative

1 Exprimez vos idées, vos envies, identifiez les besoins sur votre territoire.



Article paru dans L'Est Républicain, le 30-12-2021

RÉUNIONS COLLECTIVES

les+

- **Romp**re l'isolement du chef d'entreprise en proposant des lieux d'échanges et de rencontres
- **Dévelop**per un réseau, des collaborations et des partenariats à l'échelle locale
- **Promou**voir et faire vivre le tissu économique local sur Terres de Lorraine et au-delà
- **Mobiliser des experts** pour animer des temps d'information de qualité



« **Speed Meeting des couvés** »
ADTL / COHÉRENCE PROJETS



« **Les solutions de financement avec ou sans prêt bancaire** »
ADTL / ADIE & PFIL



« **1 minute pour convaincre** »
ADTL / RADIO DÉCLIC

Bilan annuel

16 ateliers
152 participants

Depuis quelques années, l'Agence s'est beaucoup engagée à proposer des animations collectives régulières sur l'ensemble de ses sites pépinières afin d'avoir une équité territoriale. C'est ainsi que les 16 ateliers ont été proposés sur des thématiques différentes et en partenariat avec les acteurs locaux de la création d'entreprise pour promouvoir et répondre aux besoins des porteurs de projets/chefs d'entreprises du territoire.

Grâce à la charte graphique mise en place en 2020, nous élaborons tous les semestres un programme d'animations avec des pré-inscriptions possibles via le site internet de l'agence. La diffusion de ce programme est faite par emailing ou directement lors des rendez-vous individuels d'accompagnement en version papier.

L'année 2021 a encore été une année perturbée par un contexte sanitaire qui nous a contraint à réduire le nombre de participants en présentiel.

Yoga Centre Ariane

Raphael Stocky anime des cours de yoga au Centre Ariane depuis 4 ans pour les entreprises hébergées. Les cours ont lieu le Vendredi à midi et regroupe une dizaine de participants.

Ces séances sont l'occasion de créer un temps de cohésion entre les locataires et de faire découvrir le yoga avec un entrepreneur du territoire (POZ YOGA).



Poz'Yoga

PCE : Pôle de Coopération pour Entreprendre

L'entreprenariat est une des orientations stratégiques de la Région Grand Est. BE EST ENTREPRENDRE est la nouvelle dynamique au service des porteurs de projets et des entrepreneurs du territoire du Grand Est. Elle repose sur 2 piliers forts :

- Accompagnement des porteurs de projets à la création d'entreprise
- Animation des acteurs de la création reprise d'entreprise pour agir ensemble en faveur de la réussite des projets.

La sortie de la crise sanitaire a mis en exergue la nécessité de replacer l'entrepreneur au cœur des territoires. L'objectif étant d'encourager la dynamique collective d'acteurs autour de pôles de l'entreprenariat et renforcer l'accompagnement des « promotions de jeunes pépites d'entrepreneurs » pour les faire monter en compétences.

L'Agence de Développement a répondu à l'appel à projet lancé par la Région Grand Est autour de 2 axes forts :

- La création d'une pépinière métiers d'arts à Favières en partenariat avec la CC de Colombey et du Sud Toulinois, le CERFAV et la Région Grand Est.



- L'entreprenariat des jeunes autour de la démarche Start-up de territoire en partenariat avec la Mission Locale Terres de Lorraine et le Département de Meurthe et Moselle.

Chiffres clés

Action Pépinière Métiers d'Arts

- 4 entreprises hébergées dans les locaux
- 14 réunions-ateliers-sensibilisation autour du Pôle
- 11 entrepreneurs accompagnés

Action Entreprenariat des jeunes

- 7 réunions au total
- 16 jeunes qui ont participé aux ateliers

INNOV'ACTION

START UP DE TERRITOIRE !

Face aux défis majeurs et complexes de nos sociétés, les solutions de demain passeront par la mobilisation de chacun et la capacité des citoyens à inventer collectivement des réponses nouvelles. La démarche Start-up de territoire à vocation à décloisonner, mettre en mouvement, inspirer les acteurs d'un territoire et accompagner la concrétisation de projets entrepreneuriaux porteurs de solutions et à fort impact dans les secteurs de demain : énergie, transports, agriculture, économie circulaire...

Depuis 2019, le Département de Meurthe et Moselle et l'ensemble des acteurs en lien avec l'économie solidaire est territoire pilote.

Dans le cadre de l'appel à projet « Pôle de coopération pour entreprendre » initié par la Région Grand Est, l'agence a souhaité monter un projet autour de l'entreprenariat des jeunes en partenariat avec la Mission Locale Terres de Lorraine et le Conseil Départemental 54 sous le format « start up de territoire » qui favorise l'émergence de projets des jeunes.

Ces ateliers se sont passés sur 2 demi-journées avec une dizaine de jeunes, le 3 & 17 juin sur Toul et le 11 & 17 novembre sur Neuves-Maisons.



- **1^{ère} demi-journée** : Organisation d'un atelier d'idéation autour des rêves et indignations des jeunes.
- **2^{ème} demi-journée** : Travail sur des fiches solutions en groupe de 3-4 jeunes en fonction des projets cibles identifiés





PÔLE DÉVELOPPEMENT

Depuis 10 ans, l'Agence assure une mission de développement des entreprises et du territoire sur le Pays Terres de Lorraine. Cela se traduit par l'accompagnement d'entreprises qui investissent, qui se développent, qui recrutent mais également qui rencontrent certaines difficultés. Il s'agit également d'être aux côtés des intercommunalités dans l'animation du développement économique du territoire et notamment d'être en appui de ces dernières dans la promotion et la commercialisation des espaces économiques.

Depuis 2016, le pays Terres de Lorraine mise sur la transition et veut, entre autres, positiver l'économie des ressources, soit faire mieux (croissance) avec moins (de ressources énergétiques et naturelles). L'Agence de développement accompagne les entreprises du territoire dans leur démarche d'efficacité énergétique en interne, d'écologie industrielle entre elles et de rénovation énergétique performante pour celles du bâtiment.



agence de
Développement
TERRES DE LORRAINE



p. 26

Appui

aux entreprises

L'Agence de développement Terres de Lorraine accompagne les entreprises du territoire dans leurs phases de développement aussi bien que dans leurs périodes de consolidation voire de restructuration. En appui de leurs recherches de financements ou de locaux, en relais auprès d'experts ou de partenaires, l'Agence est l'interlocuteur de proximité des entreprises locales.

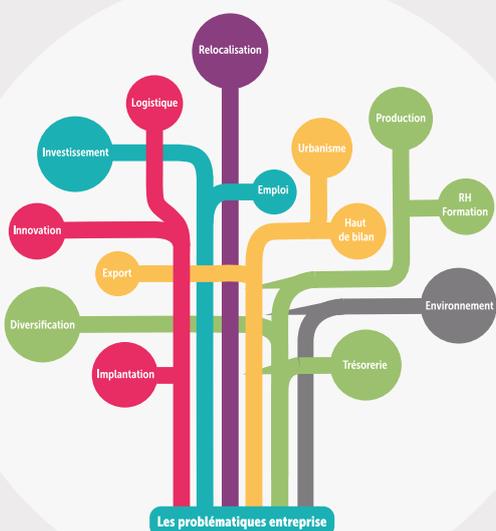
p. 32

Promotion de l'offre foncière et immobilière

L'Agence est l'outil au service du territoire qui a pour mission de promouvoir et de commercialiser les espaces à vocation économique. Son rôle est de centraliser les demandes d'implantation pour répondre de manière efficace aux besoins des entreprises.

les+

- **Un interlocuteur unique** des entreprises qui noue une relation de proximité avec le tissu économique local
- **Un accompagnement sur-mesure**, pour les questions de développement, d'investissement, de diversification, de difficultés, d'efficacité énergétique ou encore de recrutement.
- **La mobilisation d'un réseau institutionnel et privé** qui sera à vos côtés pour la bonne mise en oeuvre de votre projet d'entreprise
- **L'identification des aides publiques** que vous pouvez mobiliser, et une aide à la rédaction de vos dossiers



Nos objectifs

- Faciliter la mise en œuvre de tous les projets d'une entreprise en le sécurisant par tous les outils mobilisables
- L'Agence est le partenaire au quotidien des entreprises de notre territoire.
- Créer des relations à valeurs ajoutées : par sa connaissance du tissu économique, l'Agence s'attache à se faire rencontrer des entreprises qui partagent les mêmes intérêts économiques, les mêmes problématiques.

Chiffres 2021

160

entreprises
accompagnées

33

entreprises
soutenues
financièrement

Réseau d'experts mobilisés

(non exhaustif)

Communautés de communes et communes, Terres de Lorraine, Etat et Sous-Préfecture de Toul, Conseil Régional Grand Est, Parole d'entreprises, ARDAN, Maison de l'Emploi Terres de Lorraine, Mission Locale Terres de Lorraine, Pôle Emploi, Alizé Terres de Lorraine, BPI France, Initiative Terres de Lorraine, Sociétés de développement, Partenaire Superforce Lorraine, C2ime, TdLU, Université de Lorraine, l'Union Européenne, Saint Gobain Développement, Cerfav, Sociétés d'économies mixtes, Conseil départemental, et toutes les entreprises Terres de Lorraine, ADEME, CNIDEP, CMA, CCI, CAPEB, FFB, EIE Ouest 54, LQE, Agence de l'eau, Envie2E Lorraine, COVALOM, EBE Test, LE RELAIS, NEOPLUS, Grand E-Nov ...

Artisanat de demain

Artisanat de Demain est un dispositif de soutien financier de la Région Grand Est qui vise à aider les entreprises artisanales en développement à moderniser leurs outils de production en les inscrivant dans une démarche globale d'amélioration de leur performance et de leur réponse aux évolutions du marché.

Sur l'année 2021, 4 dossiers ont été soutenus financièrement et 7 dossiers en cours d'instruction pour 454 000 € d'investissements

- **Entreprise Thin Section Lab** - Terres Toulouises
M. Demeurie - Activité de conception de lames minces

Montant de l'aide : 15 297 € pour l'achat de matériel de laboratoire et d'illumination

- **Entreprise PARISSET Stéphane** - Colombey et Sud Toulouais
M. Pariset - Electricité générale
Montant de l'aide : 50 000 € pour l'achat d'un concasseur
- **Entreprises CQFD Bois** - Terres Toulouises
M. Benoît et M. Rivierre - Fabrication de mobilier
Montant de l'aide : 12 300 € pour l'achat d'une machine à commande numérique.

GRAND EST Compétitivité • Industrie du futur

Grand Est Compétitivité est un dispositif de la Région Grand Est qui permet d'accélérer la transformation des entreprises régionales en facilitant l'investissement productif et en les accompagnant dans une démarche industrie du futur ou industrie 4.0.

Sur l'année 2021, 3 dossiers soutenus financièrement :

- **Entreprise LDM Equiement** - Moselle et Madon
M. Deschaseaux - Fabrication d'éléments plastiques pour la construction
Montant de l'aide : 66 600 € pour de l'investissement productif

- **Entreprise SAS SODIPRO** - Colombey et Sud Toulouais
Julien et Clothilde Mathiot - Fabrication de détergents écologiques labellisés ECOCERT
Montant de l'aide : 48 833 € pour l'investissement dans 2 lignes de production
- **Entreprise SCOP GEXPLORE** - Moselle et Madon
Etienne Le Goff - Bureau d'études en géologie
Montant de l'aide : 33 914 € pour de l'investissement dans du matériel géophysique de mesure



Promoteur local du dispositif ARDAN

Arдан est un dispositif porté par le CNAM financé par la région Grand Est qui permet aux entreprises ayant un projet dormant (commerce, rh, marketing, qualité,...) d'intégrer un pilote demandeur d'emploi sur une fonction nouvelle structurante durant 6 mois (convention de stage). Cette période permet à l'entreprise de tester un profil, expérimenter, murir et mettre en œuvre un projet de développement. Elle participe financièrement au frais de formation du stagiaire qui suivra sur 14 jours des modules permettant d'obtenir la certification « Entrepreneur de petites entreprises ».

En tant que promoteur ARDAN, l'Agence de développement assure la promotion du dispositif auprès des entreprises et le montage du dossier pour les passages en comité d'agrément.

En tant qu'expert-projet, elle anime la formation en management de projet opérationnel via la méthode AGIR auprès du stagiaire.

Sur l'année 2021, 3 suivis de pilotes de projet en cours (signature de la convention en 2020)

- **Entreprise FONTAINE** - M. Aurélien Aubry - Vroncourt
- **SASU MESSAGE** - M. Thierry Chkondali - Gondreville
- **AXIS CONSULTING** - M. Grégory Deprez - Laxou

4 nouveaux dossiers (montage + suivi du pilote de projet)

- **JARDINS DELACOUR** - Mme Monique Delacour - Rosières-aux-Salines
- **THIN SECTION LAB** - M. Demeurie - Toul
- **SASU MESSAGE** - M. Thierry Chkondali - Gondreville
- **NEODOMUS** - M. Romain Courrier - Neuves-Maisons



Aide aux développements des PME

Le territoire a conventionné en mars 2019 pour 3 ans avec l'Etat, ASTREES et la chambre de Commerce et d'Industrie 54 dans la cadre du dispositif ALIZÉ® - Actions Locales Inter-entreprises en Zones d'Emploi.

Cette convention a pour objectif de soutenir une entreprise ayant un projet de développement créateur d'emplois et permettant de créer des synergies entre les acteurs locaux. Elle se traduit par la possibilité pour les entreprises du territoire de mobiliser des moyens humains et financiers (sous forme d'avance remboursable) mutualiser par les partenaires de la convention.

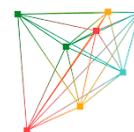
- 1 comité d'agrément Alizé - 27 janvier 2021
- 4 dossiers - 120K € engagés : 1 dossier monté avec l'entreprise Phenomen et 3 projets identifiés pour Caeli Environnement, Extratex et Menuiserie Jolain.

The logo for aliZé, featuring the word 'aliZé' in a bold, black, sans-serif font with a red accent on the 'i', followed by a registered trademark symbol (®). It is set against a white circular background.

L'accélérateur C2IME

Le C2IME assemble autour de projets industriels sélectionnés, en un même temps, les acteurs économiques et financiers, scientifiques et technologiques, institutionnels et territoriaux. Son mode opératoire unique s'appuie sur le fort dynamisme de son réseau pour anticiper les marchés et impulser une dynamique de valorisation dans l'innovation des entreprises du Grand Est.

- Participation aux comités mensuels d'accélération
- Présentation d'un dossier au comité d'accélération d'octobre 2021

The logo for La Région Grand Est, consisting of the text 'La Région' in a small font above 'Grand Est' in a large, bold, white font, all contained within a dark blue rectangular box.

ciime
Anticiper Assembler Accélérer

AXES D'ACCELERATION



Maturation industrielle

Du positionnement économique au dimensionnement de projets industriels, les membres des groupes d'accélération C2IME apportent leurs expertises aux projets et à leurs porteurs pour inscrire leur croissance dans l'essor économique du Grand Est.



Développement du management

Les compétences intellectuelles et en savoir-faire d'une entreprise industrielle sont vecteurs de réussite. Miser sur la performance humaine et l'optimiser est un facteur-clé sur lequel le C2IME veille dans le cadre de ses missions d'accélération.



Ingénierie financière

Déterminer les modes de financement les plus appropriés, obtenir les fonds nécessaires à la réalisation des projets d'innovation et de développement. C'est aussi un service de l'accélérateur C2IME.

TRANSITIONS NUMÉRIQUES

Ateliers collectifs dans le cadre du programme d'actions 2020-2021

Le plan sur l'accélération de la transition numérique des entreprises de Terres de Lorraine consiste à s'appuyer sur le déploiement de la fibre sur le territoire, répondre à la demande de formation des TPE rurales aux nouveaux outils et usages du numérique et accompagner à la commercialisation digitale.



#numHéro 6

2 Février

Pourquoi et comment évaluer sa maturité numérique ?

Avec Geoffrey URWALD, Conseiller numérique Commerce Services aux entreprises - CCI 54



#numHéro 7

1 mars

Comment prévenir les attaques par rançongiciels ?

Avec Michel ROCHELET, ANSI Agence Nationale de la Sécurité des Systèmes d'Information, Délégué "sécurité numérique" pour la région Grand Est



#numHéro 8

24 juin

Comment et pourquoi passer à la facture numérique ?

Avec Gilles CESARI et Richard BONNE - ECTI, David LELU - Global Bureautique, Audrey THIRY - OpenBee

TOULOIS

La transition numérique sans les risques, c'est possible

Dans le cadre de son plan de relance numérique, l'agence de développement Terres de Lorraine accompagne les entreprises vers la transition digitale. Les avantages sont connus, les risques un peu moins. Des formations gratuites et à distance sont proposées.

Visibilité sur internet. Vente de produits et de services. Le plan de relance numérique de l'agence de développement Terres de Lorraine accompagne les entreprises.

Leurs attentes étaient importantes dès le premier confinement. La crise sanitaire a mis en exergue les atouts du e-commerce et du « click & collect » pour toutes les sociétés, y compris les très petites entreprises (TPE).

Les avantages du numérique attirent aussi les escrocs. Certains parviennent à s'introduire dans le système informatique et à prendre les données en otage. Ils les libèrent en échange d'une rançon,



Un ordinateur portable infecté par un virus informatique, la hantise des entreprises qui n'appliquent pas de mesures préventives. Photo d'illustration ER/Lionel VADAM

c'est le principe du rançongiciel ou ransomware en anglais.

La transition digitale s'opère avec davantage de sécurité grâce à l'atelier #NumHéro 6 proposé le mercredi 31 mars en visioconférence par l'agence de développement Terres de Lorraine.

La session sera animée par Michel Rochelet, membre de l'agence nationale de la sécurité des systèmes d'information (ANSSI), délégué « sécurité numérique » pour la région Grand Est.

Il expliquera comment s'armer face à un éventuel rançongiciel en

trois étapes : un état de la menace, la marche à suivre en cas d'atteinte du système informatique et les mesures préventives à appliquer.

Le programme d'actions 2020/2021 se décline en sept thèmes qui couvrent l'ensemble des sujets incontournables liés à la transformation digitale des entreprises : optimiser son offre Internet et mobile, mettre sur pied son plan digital, construire sa visibilité sur le Net, utiliser le digital pour être plus performant au quotidien, engager la transition digitale en toute sécurité, trouver l'équilibre dans l'usage du numérique, évaluer et ajuster son plan digital.

Jérôme BOURGUIGNON

L'inscription est gratuite et en ligne sur le site de l'agence de développement (developpement.terresdelorraine.org) afin de recevoir le lien de connexion Teams. La session se déroulera mercredi 31 mars de 12 h 30 à 13 h 30. Informations et renseignements auprès d'Audrey Mayery au 06.20.89.60.63 ou par mail à « Audrey.mayery@terresdelorraine.org ».

PROJETS TRANSVERSAUX

Les compagnons de la rénovation



La démarche TEPos dans laquelle le Pays Terres de Lorraine s'est engagé a amené les acteurs du territoire à s'interroger sur l'opportunité de création, maintien ou mutation de l'emploi, notamment dans le secteur du BTP.

L'Agence de développement a participé à la cette réflexion qui a abouti à la rédaction d'une feuille de route pour favoriser et accompagner les entreprises de la rénovation selon 3 axes : Développer les compétences des professionnels, Répondre aux besoins en main d'œuvre des entreprises et promouvoir les matériaux biosourcés.

L'Agence a également travaillé à la mise en œuvre du projet de formation expérimentale multipartenariale « Compagnon de la rénovation énergétique » qui s'est déroulé de septembre à décembre 2022.

L'Agence a recensé les besoins en recrutement/compétence auprès d'une trentaine d'artisans du territoire (phoning) et fait la promotion de cette formation expérimentale. La participation des entreprises étant indispensable au montage de ce projet.

Ainsi 10 demandeurs et 4 entreprises se sont engagés sur le dispositif. La question de l'essai-usage est à l'étude pour 2022.

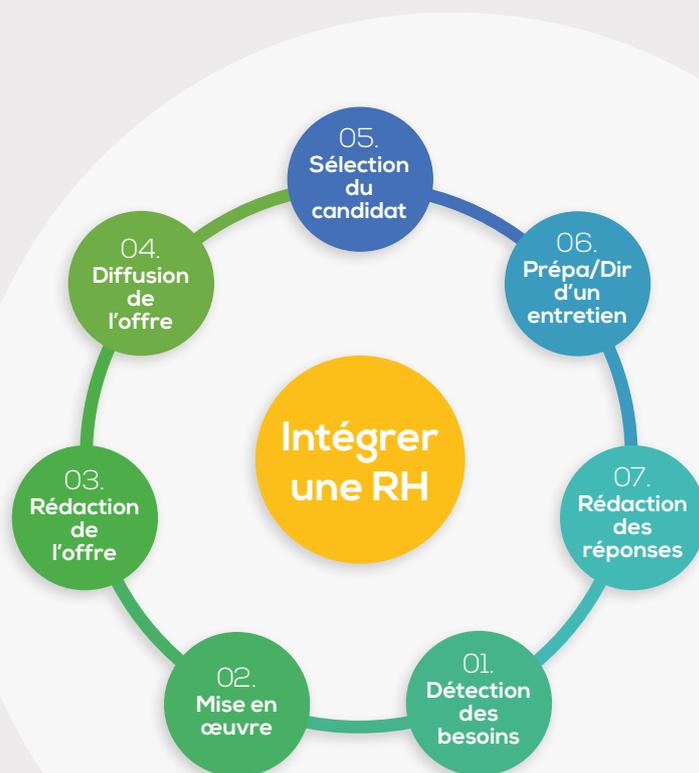


Atelier Amplification RH

L'accompagnement quotidien auprès des entreprises qui recrutent, a permis à l'Agence de détecter une problématique récurrente dans le cadre du processus RH, notamment dans les très petites entreprises (n'ayant pas de service dédié) : la définition des besoins en compétences.

Dans le cadre de conventions signées avec EGEE et ECTI, en partenariat avec la Maison de l'Emploi Terres de Lorraine, l'Agence a mis sur pied un groupe de travail pour proposer une réponse sur mesure auprès de ces entreprises. Suite à une première réunion de travail qui s'est tenue le 8 octobre 2021, nous avons défini un cadre d'action pour faire sauter ce premier verrou et apporter des réponses en terme d'anticipation des besoins en compétences ; d'évaluation de l'organisation structurelle de l'entreprise ; de ma mise en place de veille sur les profils ; de listes des tâches / compétences, du ciblage des métiers/formation pour ensuite et seulement amorcer la rédaction de la fiche de poste.

Une première mise en relation a été effectuée fin 2021.



ACCOMPAGNEMENT DES ENTREPRISES à énergie positive



terres de Lorraine
CONTRAT DE TRANSITION ÉCOLOGIQUE

Contrat de Transition Écologique

Un service de conseils neutre & gratuit

DEVENEZ UNE ENTREPRISE À ÉNERGIE POSITIVE !

Réduisez votre facture énergétique
De 10 % à 40 % d'économies, les pistes d'améliorations sont nombreuses et les aides sont là pour vous encourager à améliorer la rentabilité de votre entreprise !

Améliorez l'autonomie de votre entreprise
En produisant localement, avec les énergies renouvelables (ENR), vous maîtrisez la fourniture en énergie de votre entreprise.

climaxion
AGENCE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Grand Est

Le Pays Terres de Lorraine s'est doté d'un chargé de développement « Energie renouvelable » dont l'objectif est de développer le lien avec les entreprises du territoire.

47 mises en relation effectuées ont permis d'accompagner les entreprises dans la réduction de leur facture et dans l'amélioration de leur autonomie énergétique.

Le changement de mode de chauffage ou l'agrandissement ou la construction de locaux constituent la clé d'entrée principale des besoins des entreprises en termes de conseils techniques et d'orientation vers les partenaires financiers sur ces questions énergétiques.

Ce service neutre et gratuit apporte une corde supplémentaire à la palette d'outils dont dispose l'agence pour poursuivre l'accompagnement global des entreprises en développement sur le territoire et participer à la transition en entreprise.

Quelques exemples d'entreprises accompagnées :

- HB PROCESS, Pagny-derrière-Barine
- MAIREL, Boucq
- WUCHER, Flavigny-sur-Moselle
- OLQUIDE, Toul
- Agencements JOLAIN, Houdelmont

Une nouvelle AGENCE DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE à l'échelle du Sud Meurthe et Mosellan

Lorr'Up est la nouvelle agence de développement économique à l'échelle de Nancy Sud Lorraine créée fin 2021 à l'échelle de 13 intercommunalités. Cette création s'inscrit dans une envie de créer « un outil partagé, coordonné, efficace et lisible au service du développement des entreprises et des territoires ». Soutenue par la Région Grand Est dans le cadre de sa stratégie de développement économique, la création de cette agence s'inscrit dans une volonté de mailler le territoire d'un réseau d'agences de développement économique.

L'agence a pour objet de contribuer à l'attractivité et au développement économique du territoire, mais

aussi à l'accélération des transitions écologiques, industrielles, numériques, etc.

Avec la création de cette nouvelle structure, l'ensemble des missions et des salariés (4) du Pôle Développement de l'Agence Terres de Lorraine ont été transférés à Lorr'Up.

L'Agence de Développement Terres de Lorraine se recentrant sur ses missions d'accompagnement des créateurs d'entreprises, d'hébergement et de financement sur le territoire.

LORR'UP
Agence de développement économique
Nancy Sud Lorraine

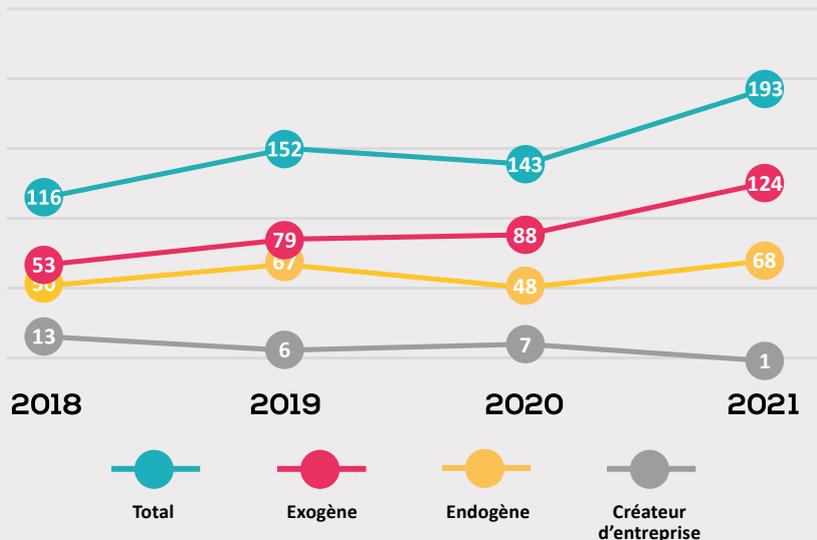
Promotion de l'offre foncière et immobilière



- Une connaissance exhaustive des **zones d'activités du territoire**
- **Un accompagnement à la stratégie** de développement économique des 4 communautés de communes du Pays
- **Des moyens humains** complémentaires dédiés à l'accompagnement des entreprises dans leurs recherches de solution d'implantation
- **Un renforcement des partenariats** et réseaux avec les acteurs de l'immobilier d'entreprise
- **Une démarche de prospection** renforcée au-delà du territoire du Pays
- Des missions d'accompagnement à la **commercialisation** de zones identifiées (Brabois Forestière - Espace K - Moselle Rive Gauche)

L'accompagnement immobilier 2021 : les chiffres clés

• Contacts immobiliers



2021

193 accompagnements immos :
68 endogènes + 124 exogènes
+ 1 créateurs d'entreprise

28 demandes abouties :

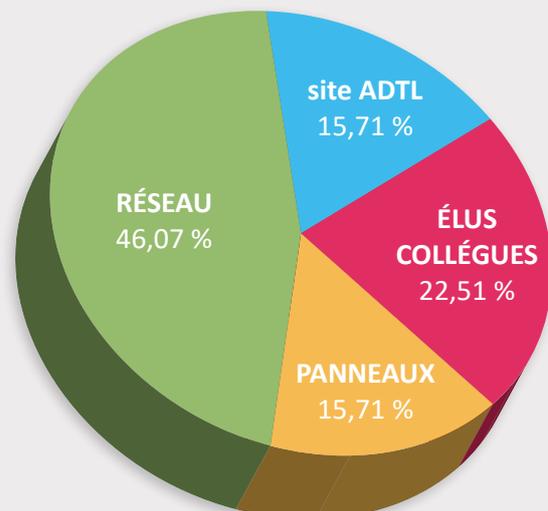
12 endogènes + 15 exogènes
+ 1 créateur d'entreprise

À noter

- Une stratégie de développement qui porte ses fruits + 35 % de contacts en 2021 et + 45 % de rendez-vous.
- Une capacité confirmée à capter des projets exogènes : +40 %
- Un accompagnement de projets d'implantation sur le long terme (construction sur terrain nu) 30 % des contacts accompagnés sont antérieurs à 2021

• Provenance des contacts immobiliers

- 46 % des contact proviennent du réseau (Agents immobiliers, Aménageurs, Architectes, constructeurs, promoteurs, entreprises, institutionnel, BNI, C2IME, LinkedIn...). Des partenariats solides instaurés depuis quelques années.
- Le réseau direct de l'Agence (Elus, collègues...) apporte plus de 22 % de contact.
- Les panneaux publicitaires sur site pourvoient également de manière significative à l'apport de prospects potentiels



m² commercialisés
sur Terres de Lorraine

BATIMENTS · TERRAINS

10 714 m² de bâti vendu ou loué · **59 258 m²** de foncier vendu

6 579



39 146

4 035



20 382

100



À noter

Depuis 2018, l'Agence de développement Terres de Lorraine a permis la commercialisation sur l'ensemble du Pays de :

- 18.7 ha de terrain valorisés
- 4.7 ha de bâti réexploités

Représentant 6 574 877 € de recettes directes pour les communautés de communes (vente de terrain et location de bâtiments)

- L'offre foncière immédiatement disponible est située exclusivement sur le Communauté de communes Moselle & Madon ainsi que sur la Communauté de communes Terres Toulouises.
- Tous les projets d'acquisition foncière concernent : Parc de Haye & Brabois forestière (à l'exception d'une acquisition sur Neuves-Maisons - Cap Fileo)
- 2 314 850 € de loyer ou ventes perçus par les communautés de commune du Pays Terres de Lorraine sur cette année.

Promotion de l'offre foncière et immobilière



Marché de l'immobilier, enjeux !

La dynamisation du territoire passe également par la réimplantation d'activités sur d'anciennes friches car il existe un potentiel de saturation du foncier économique sur le territoire.

Il reste environ 80 ha sur la Communauté de communes Terres Toulaises.

Communauté de Communes du Pays du Saintois

-  **Laneuveville devant Bayon** : implantation en cours 1.1 ha
-  **Vézelize** : 1.7 ha
Contrainte DRAC à lever
-  **Tantonville** : 0.8 ha
Programmation BLANQUIN à finaliser

Communauté de Communes Terres Toulaises

-  **Parc de Hays** : Accroissement de la demande d'implantation liée à une pénurie sur secteur Ouest de la Métropole.
-  **Hôpital Militaire Dommartin** : Stratégie de développement de l'ancien hôpital militaire : 12 ha
-  **PITE** : Commercialisation des terrains : 50 ha environ

Communauté de Communes Moselle & Madon

-  **Brabois Forestière** : Peu de disponibilité Immédiate. Phase 2 : 4 ha
-  **MRG** : aucune disponibilité à fin 2021
Ouverture de nouveaux espaces ?

Communauté de Communes du Pays de Colombey et Sud Toulais

-  **ZAC Sarrazinière** : 30 ha

MARCHÉ DE L'IMMOBILIER

Synthèse des demandes



AGROALIMENTAIRE

11 demandes pour 650 m² de bâti et 9.5 ha de foncier



COMMERCE

13 demandes pour 2 100 m² de bâti et 0.65 ha de foncier



BTP

7 demandes pour 4.5 ha de foncier



MEDICAL

5 demandes pour 500 m² de bâti et 5 000 m² de foncier



ARTISANAT

70 demandes pour 2 ha m² de bâti et 12 ha de foncier



INDUSTRIEL

15 demandes pour 1 ha de bâti et 30 ha de foncier



TERTIAIRE

30 demandes pour 4 200 m² de bâti et 3.9 ha de foncier



TRANSPORT ET LOGISTIQUE

15 demandes pour 66 ha de foncier

Perspectives conclusion

Ce rapport d'activité retrace l'essentiel de nos engagements et des résultats que nous avons obtenus en 2021. Je souhaite évidemment remercier tous ceux qui y ont contribué, avec une reconnaissance particulière aux salariés de l'Agence de développement Terres de Lorraine.

Créée il y a plus 30 ans pour redynamiser un bassin néodomien fragilisé par la crise sidérurgique, l'Agence de développement, aujourd'hui présente sur les 4 communautés de communes du pays Terres de Lorraine, se projette en 2022 sur de nouveaux défis.

L'année 2021 a été davantage une année de transition au côté des entreprises après une année 2020 frappée par la crise sanitaire liée au Covid-19.

La création de la nouvelle agence Lorr'Up autour du développement des entreprises à l'échelle de la multipôle a recentré les missions de l'Agence de développement sur son cœur de métier historique : l'accompagnement à la création d'entreprise.

Désormais, l'accompagnement des créateurs, l'hébergement et le financement deviennent les missions principales d'une Agence qui compte sur son expertise reconnue auprès des partenaires et des collectivités pour continuer à insuffler une dynamique entrepreneuriale sur le territoire.

L'Agence doit se consolider pour continuer à déployer ses services au plus proche des habitants et des 4 communautés de communes du Pays Terres de Lorraine. Le travail partenarial construit depuis de nombreuses années nourrit les échanges et l'ancrage local de nos entreprises. L'Agence doit encore renouveler ses efforts pour construire et entretenir les partenariats qui, sur notre territoire et en dehors, conditionne notre efficacité collective.

Les objectifs sont donc à nouveau ambitieux mais le cap reste le même : s'investir aux côtés des entreprises et des collectivités locales pour contribuer au développement économique du territoire, à la création d'emploi et à la diffusion de l'envie d'entreprendre.



Amélie FREIHUBER

Directrice de l'Agence de Développement Terres de Lorraine



agence de
Développement
TERRES DE LORRAINE

PARTENAIRES



Merci à l'ensemble de nos partenaires dont nous ne pouvons pas faire ici la liste exhaustive mais qui concourent tous à la réussite de nos actions.

TERRES DE LORRAINE

Implantation de la Maison de l'emploi,
de l'Agence de développement,
de la Mission locale et de
Initiative Terres de Lorraine

